



Handläggare
Jonna Boive Millroth
Telefon: 08-50804131

Till
Hässelby-Vällingby
stadsdelsnämnd
2026-05-28

Svar på skrivelse från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Centerpartiet om återtagna verksamheter i egen regi

Förvaltningens förslag till beslut

Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd beslutar att ärendet läggs till handlingarna.

Sammanfattning

Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Centerpartiet har inkommit med en skrivelse gällande återtagande av verksamheter i egen regi.

Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning har under innevarande mandatperiod återtagit två verksamheter i egen regi. Förvaltningen ser en positiv utveckling av kvaliteten i båda verksamheterna, även om utvecklingsarbetet befinner sig i olika faser. Kostnadsutvecklingen för båda verksamheterna bedöms vara i linje med förväntningarna.

Stadsdelsförvaltningen har i detta tjänsteutlåtande sammanställt underlag som svar på de fyra frågor som framgår i skrivelsen.

Bakgrund

Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Centerpartiet har inkommit med en skrivelse gällande återtagande av verksamheter i egen regi.

Ärendet

I skrivelsen efterfrågas en sammanfattad redovisning av vilka verksamheter som återtagits. Vidare önskas en redovisning av kostnadsutveckling, samt om kvaliteten förändrats och hur den följs upp.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom avdelningen för äldre, funktionsnedsättning och socialpsykiatri.

Förvaltningens synpunkter och förslag

Nedan följer underlag som svar på frågorna i skrivelsen.

1. Vilka verksamheter inom respektive verksamhetsområde som har tagits i egen regi under innevarande mandatperiod.

Förvaltningens svar

Förvaltningen har återtagit två verksamheter i egen regi inom avdelningen äldre, funktionsnedsättning och socialpsykiatri. På enheten förebygg, dagverksamhet och tryggt mottagande återtogs Starbogården, en dagverksamhet för äldre, den 1 oktober 2024. Inom området boende, daglig verksamhet och personlig assistans återtogs Spegeln, en daglig verksamhet enligt lagen om stöd och service (LSS), den 1 mars 2026.

2. Omfattningen av dessa återtaganden, exempelvis antal verksamheter och berörda brukare.

Förvaltningens svar

Återtagandet omfattar två verksamheter med totalt 44 platser.

3. De samlade kostnaderna för de återtagna verksamheterna samt kostnadsutvecklingen efter återtagandet.

Förvaltningens svar

Spegeln daglig verksamhet LSS

Verksamhetens bruttokostnad för 2026 (mars-december) prognostiseras till 4,1 miljoner kronor (mnkr). Efter intäkter från beställare inom staden beräknas verksamheten redovisa ett underskott på 0,3 mnkr första året. Från och med 2027 bedöms verksamheten uppnå budget i balans.

Starbogården dagverksamhet för äldre

Verksamhetens bruttokostnad för 2026 (helår) prognosticeras till 3,2 mnkr. Efter intäkter från beställare inom staden beräknas verksamheten redovisa en budget i balans.

För 2025 uppgick verksamhetens bruttokostnad till 3,3 mnkr med ett resultat i balans. För 2024 (oktober-december) uppgick bruttokostnaderna till 0,8 mnkr, även då med resultat i balans.

Spegeln innebär återtagandet initiala kostnader som medför ett underskott i uppstartsfas, som förväntas stabiliseras och nå budget i balans. För Starbogården har kostnaderna varit stabila över tid med budget i balans, vilket indikerar ett fungerande resursnyttjande efter återtagandet.

4. Hur kvaliteten i de återtagna verksamheterna följs upp och om förvaltningen kan se några förändringar i kvalitet efter återtagandet.

Förvaltningens svar:

Förvaltningens uppföljning av verksamheter sker inom ramen för ordinarie styr- och uppföljningssystem. Resultat, utvecklingsarbete och eventuellt identifierade brister följs upp och återspeglaras i tertiärrapporter, verksamhetsberättelser samt genom uppföljning av internkontroller och kvalitetsarbete.

Vidare följer förvaltningen upp kvaliteten genom löpande verksamhetsuppföljningar, observationer från äldreförvaltningen samt genom brukarundersökningar.

Spegeln

Förvaltningen inledde vid återtagandet ett systematiskt kvalitetsarbete inom verksamheten. Verksamheten har kartlagts och ett arbete pågår med att utveckla rutiner, förbättra aktivitetsbudet samt ta fram och uppdatera genomförandeplaner i samverkan med deltagarna. Kompetenshöjande insatser riktade till personal genomförs inom det pedagogiska ramverket och verksamheten präglas av ett nära ledarskap. Förvaltningen ser att dessa åtgärder skapar förutsättningar för en successiv kvalitetsförbättring.

Starbogården

Förvaltningen bedömer att det går att se tydliga kvalitetsförbättringar sedan återtagandet av verksamheten. Verksamheten har genom omorganisation och utvecklat aktivitetsutbud höjt kvaliteten. Det erbjuds ett mer strukturerat och varierat innehåll med både individuella aktiviteter och gruppaktiviteter. Starbogården har granskats av äldreförvaltningen och uppnått Silvia-certifiering och HBTQ-diplomer. Personalens kompetens har stärkts genom utbildningsinsatser inom bland annat det pedagogiska ramverket, hygien och mathållning. Personalkontinuitet har ökat och det går att se en minskning av sjukfrånvaro från 4,1 procent till 2,3 procent.

Förvaltningen ser en positiv utveckling av kvaliteten i verksamheterna efter återtagandet, även om utvecklingsarbetet befinner sig i olika faser. Arbetet med att stärka kvaliteten är fortsatt pågående och följs upp löpande.

Gunilla Ekstrand
Stadsdelsdirektör
Hässelby-Vällingby
stadsdelsförvaltning

Marie Lissäng
Avdelningschef
Hässelby-Vällingby
stadsdelsförvaltning

Bilagor

1. Skrivelse om återtagna verksamheter i egen regi från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Centern

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Gunilla Ekstrand, Stadsdelsdirektör	2026-04-30
Marie Lissäng, Avdelningschef	2026-04-30